

ПУБЛИЧНЫЙ ДОКЛАД

**директора муниципального бюджетного учреждения
дополнительного образования
«Центр дополнительного образования «Одаренность»
за 2021 год**

**Заслушан на заседании Управляющего совета
МБУ ДО «ЦДО «Одаренность»
30.12.2021 года, протокол №3**

Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Центр дополнительного образования «Одаренность» осуществляет образовательную деятельность в соответствии с Лицензией на осуществление образовательной деятельности: дата выдачи: 24.03.2021 г. №31/21/8956; Статус лицензии «Действует», выдана департаментом образования Белгородской области номер и дата приказа (распоряжения) лицензирующего органа о предоставлении лицензии: Приказ №678 от 24.03.2021 г.; на основании Устава муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Центр дополнительного образования «Одаренность», утвержденного постановлением администрации Старооскольского городского округа от 20.02.2017 г. №449. МБУ ДО «ЦДО «Одаренность», является некоммерческой организацией, которая полностью финансируется за счет средств бюджета Старооскольского городского округа.

На время капитального ремонта по основному адресу организации образовательной деятельности с февраля 2020 года МБУ ДО «ЦДО «Одаренность» функционировало в здании МБОУ «СОШ №17», с сентября 2020 года МБУ ДО «ЦДО «Одаренность» функционирует в зданиях МБОУ «СОШ №21» и МБОУ «ООШ №15».

Образовательная деятельность осуществляется по адресам, включенным в приложение к Лицензии на осуществление образовательной деятельности № 31/21/8956 от 24.03.2021 г.:

309530, Белгородская область, город Старый Оскол, микрорайон Восточный, дом 51 (МАОУ «СОШ №40»);

309504, Белгородская область, город Старый Оскол, микрорайон Интернациональный, дом 1 (МАОУ «ОК «Лицей №3 им. С.П. Угаровой»);

309502, Белгородская область, город Старый Оскол, микрорайон Королева, дом 16 (МБОУ «СОШ №34»);

309504, Белгородская область, город Старый Оскол, микрорайон Интернациональный, дом 23 (МБОУ «СОШ №11»);

309504, Белгородская область, город Старый Оскол, микрорайон Приборостроитель, дом 16; (МБОУ «СОШ №14» им. А.М. Мамонова);

309546, Белгородская область, Старооскольский район, с. Городище, ул. Гагарина, д. 1а (МБОУ «СО Городищенская школа с УИОП»);

309502, Белгородская область, город Старый Оскол, микрорайон Солнечный, дом 22 (МБОУ «НОШ № 31»);

309512, Белгородская область, г. Старый Оскол, микрорайон Жукова, дом 36 (МБОУ «СОШ № 6»);

309517, Белгородская область, город Старый Оскол, микрорайон Рудничный, дом 22 (МАОУ «СШ № 19 – КК «Виктория»);

309504, Белгородская область, город Старый Оскол, микрорайон Молодогвардеец, дом 15 («МБОУ «ООШ № 15»);

309534, Белгородская область, Старооскольский район, с. Сорокино, ул. Молодежная, дом 2а («МБОУ «ОО Сорокинская школа»);

309517, Белгородская область, город Старый Оскол, микрорайон Весенний, дом 31 (МАОУ «СОШ №27 с УИОП»);

309516, Белгородская область, город Старый Оскол, микрорайон Макаренко, дом 36а (МБОУ «СОШ № 28 с УИОП им. А.А. Угарова);

309512, Белгородская область, город Старый Оскол, микрорайон Конева, дом 15а (МАОУ «СОШ № 24 с УИОП»);

309506, Белгородская область, г. Старый Оскол, ул. Пролетарская, д. 72а (МБОУ «ООШ №8»).

Кроме того, на основании договоров о сетевой форме реализации образовательных программ образовательная деятельность осуществляется по адресам:

309530, Белгородская область, город Старый Оскол, ул. Октябрьская, д.10 (МБОУ «СОШ № 5 с УИОП»);

309530, Белгородская область, город Старый Оскол, м-н Лебединец, д. 28 (МБОУ «СОШ № 12 с УИОП»).

В соответствии со штатным расписанием МБУ ДО «ЦДО «Одаренность» – 33,5 штатных единиц с общим месячным фондом заработной платы, в т.ч. стимулирующим фондом, 1 195 890 руб. 00 коп. рублей 00 копеек.

Платных услуг учреждение не оказывает.

Для осуществления образовательной деятельности для учреждения сформирован бюджет на текущий финансовый 2021 год. Основными источниками финансирования являются субвенции областного бюджета и субсидии из средств местного бюджета. Основной статьей затрат бюджета является заработная плата. На долю субсидий из средств местного бюджета приходятся следующие статьи расходов: коммунальные услуги (отопление, горячая, холодная вода, электроэнергия), услуги связи, транспортные услуги.

Управление Учреждением осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации и Уставом. Управление Учреждением осуществляется на основе сочетания принципов единоначалия и коллегиальности. Коллегиальными органами управления Учреждением

являются Общее собрание работников Учреждения, Управляющий совет, педагогический совет.

Деятельность учреждения ориентирована на достижение результатов, заложенных в программе развития муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Центр дополнительного образования «Одаренность» «Вектор успеха» на 2019-2021 годы.

Общая численность работников учреждения в 2021 году составила 54 человека.

Количество/доля руководящих и педагогических работников, имеющих высшее образование 47 чел./92,1%; из них непедagogическое 0 чел./0%.

Количество/доля руководящих и педагогических работников, имеющих среднее специальное образование 4 чел./7,8%; из них непедagogическое 0 чел./0%.

Количество/доля руководящих и педагогических работников, которым по результатам аттестации присвоена квалификационная категория – 41 чел./80,4%, из них: высшая 24 чел./47,1%; первая 17 чел./33,3%.

Количество/доля руководящих и педагогических работников и управленческих кадров, прошедших за последние 5 лет повышение квалификации/переподготовку по профилю осуществляемой ими образовательной деятельности в учреждениях высшего профессионального образования, а также в учреждениях системы переподготовки и повышения квалификации составляет 46 чел./ 90,2%

В МБУ ДО «ЦДО «Одаренность» в 2021 году функционировало 67 учебных групп, в которых обучались 1007 человек.

Контингент обучающихся (возрастной состав): 7-10 лет – 33 группы, в них 551 обучающийся; 11-14 лет – 18 групп, в них 260 обучающихся; 15-17 лет – 16 групп, в них 196 обучающихся.

Количество групп по направленностям образовательной деятельности:

- естественнонаучная направленность – 22 группы, в них 282 обучающихся;

- социально-гуманитарная направленность – 17 групп, в них 254 обучающихся;

- художественная направленность – 15 групп, в них 244 обучающихся;

- физкультурно-спортивная направленность – 13 групп, в них 227 обучающихся.

В 2021 году в МБУ ДО «ЦДО «Одаренность» реализованы 31 дополнительная общеразвивающая программа и 11 индивидуальных учебных планов.

По итогам оценки уровня освоения обучающимися дополнительных общеразвивающих программ был выявлен значительный рост качества практической и теоретической подготовки обучающихся.

Январь - май 2021 года

Направленности	Высокий уровень (%)	Средний уровень (%)	Низкий уровень (%)	Уровень освоения (%)
Естественнонаучная направленность	48,1	51,9	0,0	100,0
Социально-гуманитарная направленность	62,4	37,6	0,0	100,0
Художественная направленность	64,0	36,0	0,0	100,0
Физкультурно-спортивная направленность	46,1	53,9	0,0	100,0

Сентябрь - декабрь 2021 года

Направленности	Высокий уровень (%)	Средний уровень (%)	Низкий уровень (%)	Уровень освоения (%)
Естественнонаучная направленность	42,5	49,6	7,9	92,1
Социально-гуманитарная направленность	61,3	32,3	6,5	93,5
Художественная направленность	47,5	45,1	7,4	92,6
Физкультурно-спортивная направленность	25,2	51,3	23,5	76,5

В целях повышения вариативности, качества и доступности дополнительного образования, создания условий для участия семьи и общественности в управлении развитием системы дополнительного образования детей в учреждении работает автоматизированная информационная система «Навигатор дополнительного образования детей Белгородской области» (АИС «Навигатор»), введена система персонифицированного финансирования дополнительного образования детей (ПФДОД), ведется выдача сертификатов. Система персонифицированного финансирования дополнительного образования детей распространяется только на дополнительные общеразвивающие программы.

Новый подход дает возможность, используя бюджетные средства, обучаться бесплатно в любой организации (в том числе и частной), вошедшей в региональный реестр поставщиков услуг дополнительного образования, посредством сертификата дополнительного образования, который могут получить дети в возрасте от 5 до 18 лет.

При регистрации в системе навигатор родители получают сертификат. Сначала это сертификат учета, далее родитель пишет заявление об определении номинала сертификата и на сертификат зачисляются средства (сертификат финансирования). Применить сертификат с номиналом (денежными средствами) можно на программы, которые открыты в рамках персонифицированного финансирования.

Данные о наличии Сертификата, списаний со счета и остатке средств доступны в личном кабинете родителя (законного представителя ребенка) на сайте АИС «Навигатор».

В 2021 году в МБУ ДО «ЦДО «Одаренность» в рамках персонифицированного финансирования дополнительного образования для детей реализовывалось 23 дополнительные общеразвивающие программы: естественнонаучной направленности – 14 программ, социально-педагогической направленности – 3 программы, художественной направленности – 3 программ, физкультурно-спортивной направленности – 3 программы; 3 адаптированные дополнительные общеразвивающие программы: художественной направленности – 2 программы, физкультурно-спортивной направленности – 1 программа. Минимальная стоимость которых составила 1022,55 рублей, а максимальная – 12960 рублей. На обозначенные программы зачислено 975 обучающихся, заключено 752 договора.

Одним из главных показателей эффективности образовательной деятельности являются достижения обучающихся. В 2021 году 156 обучающихся МБУ ДО «ЦДО «Одаренность» стали победителями, призёрами и лауреатами интеллектуальных и творческих мероприятий, из них: на муниципальном уровне – 89 человек, на региональном – 29, на всероссийском – 38.

В 2021 году существенно повысился показатель результативного участия обучающихся на муниципальном уровне и снизился – на всероссийском уровне. Данные изменения объясняются увеличением количества мероприятий муниципального уровня и повышением активности участия в них за счет увеличения охвата обучающихся, участвующих в мероприятиях муниципального уровня.

С целью обеспечения доступности, качества и востребованности дополнительного образования МБУ ДО «ЦДО «Одаренность» регулярно проводит анализ по следующим направлениям: востребованность существующей образовательной и воспитательной деятельности во внешнем окружении; анализ конкурентноспособности МБУ ДО «ЦДО «Одаренность»; потенциальные образовательные потребности социума и заказ на предоставление образовательных услуг.

Во исполнение плана мероприятий («дорожная карта») «Изменения в отраслях социальной сферы, направленные на повышение эффективности образования и науки» Старооскольского городского округа, утвержденного постановлением главы администрации Старооскольского городского округа от 22.06.2013 № 2726 (с изменениями от 13.08.2014 №2725), в целях изучения удовлетворенности населения Старооскольского городского округа

качеством предоставления образовательных услуг ежегодно в муниципальных образовательных организациях дошкольного, общего и дополнительного образования проводится мониторинг «Оценка качества деятельности образовательных организаций Старооскольского городского округа» в режиме он-лайн анкетирования. По результатам мониторингового исследования "Удовлетворенность услугами ОДО" удовлетворенность качеством предоставления образовательных услуг МБУ ДО «ЦДО «Одаренность» в 2021 году составила 99, 56% (в 2020 году – 94,4%).

Система методической работы учреждения направлена на обновление содержания образования, повышение профессионального мастерства педагогических работников через организацию деятельности педагогического совета, методического совета, самообразование, посещение открытых занятий, своевременное оказание методической помощи педагогам, через аттестацию и курсовое повышение квалификации; способствует повышению качества и эффективности учебно-воспитательного процесса, росту уровня образованности и воспитанности обучающихся. В учреждении функционирует Методический совет, координирующий организацию методической поддержки педагогов, осуществляющий экспертизу дополнительных общеразвивающих программ на уровне образовательного учреждения.

Научно-методическое обеспечение образовательной деятельности в МБУ ДО «ЦДО «Одаренность» реализуется одновременно по нескольким значимым направлениям: научно-практическое обеспечение содержания обучения, подготовки и реализации дополнительных общеразвивающих программ, апробация новых педагогических технологий, мониторинг образовательного процесса. Методистами учреждения ведется целенаправленная и активная работа по распространению актуального педагогического опыта. На базе МБУ ДО «ЦДО «Одаренность» осуществляет свою работу муниципальное методическое объединение старших вожатых и педагогов-организаторов, регулярно проходят семинары, мастер-классы, стажировочная деятельность для педагогов общеобразовательных организаций, осуществляющих сопровождение одаренных учащихся. Важным показателем профессионального мастерства педагогических работников является распространение актуального педагогического опыта работы в различных научно-практических и методических мероприятиях: семинарах, конференциях, круглых столах, мастер-классах, стажировочных площадках и др.

В 2021 году педагогические работники МБУ ДО «ЦДО «Одаренность» приняли участие в 86 научно-практических и методических мероприятиях

различного уровня. Данный показатель по сравнению с 2020 годом остался на прежнем уровне.

Развитие инициативы, самостоятельности и творчества, активной профессиональной позиции в педагогическом коллективе МБУ ДО «ЦДО «Одаренность» обеспечивается за счет участия педагогов в конкурсах профессионального мастерства. В 2021 году педагогические работники МБУ ДО «ЦДО «Одаренность» результативно проявили себя в 64 конкурсных мероприятиях профессионального мастерства различного уровня (в 2020 году педагогические работники МБУ ДО «ЦДО «Одаренность» результативно проявили себя в 60 конкурсных мероприятиях профессионального мастерства различного уровня).

Публикации педагогических работников МБУ ДО «ЦДО «Одаренность» в профильных изданиях, сетевых сообществах способствуют повышению профессиональной компетентности педагогического коллектива, активизации методической деятельности, а также тиражированию опыта работы Учреждения. В 2021 году педагогическими работниками МБУ ДО «ЦДО «Одаренность» опубликовано 156 статей в научно-методических сборниках, периодических профильных изданиях, на порталах сетевых педагогических сообществ. Количество публикаций в 2020 году составило 144 статьи.

Одним из направлений деятельности учреждения является организация и проведение методических мероприятий: конференций, семинаров для педагогических работников и обучающихся общеобразовательных учреждений Старооскольского городского округа. В 2021 году педагогами учреждения было организовано и проведено 21 научно-методическое мероприятие различного уровня.

Организация работы по реализации проектов позволяет вывести деятельность педагогического коллектива на качественно новый уровень. Организация работы по реализации проектов позволяет вывести деятельность педагогического коллектива на качественно новый уровень. В 2021 году педагогические работники МБУ ДО «ЦДО «Одаренность» приняли участие в реализации 8 различных по типу и виду проектов.

Важным направлением деятельности МБУ ДО «Центр дополнительного образования «Одаренность» является развитие и поддержка интеллектуально и творчески одаренных учащихся, что достигается за счет: организации и проведения мероприятий муниципального уровня и муниципальных этапов мероприятий регионального, всероссийского и международного уровней, региональных мероприятий и региональных этапов мероприятий федерального уровня, осуществления методического

сопровождения учащихся и воспитанников образовательных организаций Старооскольского городского округа, ставших победителями и призерами данных мероприятий.

Одним из приоритетных направлений деятельности МБУ ДО «ЦДО «Одаренность» является подготовка учащихся к участию во Всероссийской олимпиаде школьников, а также организация и проведение муниципальных этапов Олимпиады.

В 2021 году педагогическими работниками МБУ ДО «ЦДО «Одаренность» проведены муниципальные этапы Всероссийской олимпиады школьников по 11 предметам. С целью подготовки обучающихся к муниципальному и региональному этапам Всероссийской олимпиады школьников сотрудниками МБУ ДО «ЦДО «Одаренность» сформированы группы для занятий по краткосрочным дополнительным общеразвивающим программам по 8 предметам; организовано участие обучающихся образовательных организаций округа в профильных образовательных сменах, сессиях, дистанционной подготовке на базе Регионального центра выявления и поддержки одаренных детей «Алгоритм Успеха» (более 700 обучающихся), в учебнотренировочных сборах на базе Инжиниринговой школы НИУ «БелГУ» (62 обучающихся по 13 предметам) и г. Москва при участии Фонда «Образование и наука» (12 обучающихся по 5 предметам). С целью развития олимпиадного движения в Старооскольском городском округе МБУ ДО «ЦДО «Одаренность» ежегодно организует и проводит предметные и рейтинговые олимпиады школьников. За отчетный период организовано и проведено 11 предметных олимпиад, из них 4 – регионального уровня, в которых приняли участие 4432 обучающихся, из них 661 стали победителями и призерами муниципального уровня, 32 человека признаны победителями и призерами регионального уровня, 12 обучающихся стали финалистами открытой Всероссийской интеллектуальной олимпиады «Наше наследие» в г. Москва, 1 – признан призером Олимпиады. Традиционно МБУ ДО «ЦДО «Одаренность» совместно с ФГБОУ ВО «БГТУ им. В.Г. Шухова» организует рейтинговые олимпиады школьников, входящие в перечень олимпиад Минпросвещения РФ. Так, в 2021 году для обучающихся 5-11 классов образовательных организаций округа проведены Межрегиональная олимпиада школьников по математике «САММАТ» и Межрегиональная олимпиада школьников «Будущие исследователи – будущее науки» по 4 предметам, в которых приняли участие 2004 обучающихся, из них 40 признаны победителями и призерами.

Приобщение талантливых и способных учащихся к научно-исследовательской деятельности, разработке проектов, выполнению

творческих работ позволяет создать благоприятные условия для их самообразования и профессиональной ориентации. Так, в 2021 году МБУ ДО «ЦДО «Одаренность» организованы и проведены 17 мероприятий научно-исследовательской направленности, из них 6 – регионального уровня. Количество обучающихся и воспитанников образовательных организаций Старооскольского городского округа, принявших участие в научноисследовательских мероприятиях муниципального уровня составило 890 человек, из них 494 признаны победителями и призерами; участниками мероприятий регионального уровня стали 201 обучающийся, из них 137 признаны победителями и призерами. Ежегодно в рамках деятельности муниципального научного общества учащихся МБУ ДО «ЦДО «Одаренность» на базе общеобразовательных организаций округа проводит муниципальную волонтерскую акцию «Мы – исследователи». В 2021 году в акции приняли участие 8016 обучающихся. В течение 2021 года сотрудниками МБУ ДО «ЦДО «Одаренность» организованы и проведены 23 предметных конкурсных мероприятия, в том числе 1 – на региональном уровне, в которых приняли участие 1771 обучающийся образовательных организаций округа, из них 746 стали победителями и призерами на муниципальном уровне; 15 обучающихся признаны победителями и призерами на региональном уровне. Таким образом, в 2021 году организовано и проведено 67 мероприятий интеллектуальной направленности муниципального и регионального уровней, в которых приняли участие 17145 обучающихся и воспитанников образовательных организаций округа, 2139 из них стали победителями и призерами.

В целях развития и поддержки творческой одаренности и социальной активности учащихся МБУ ДО «ЦДО «Одаренность» организуются мероприятия как на внутреннем, так и на внешнем уровне (муниципальные конкурсы, фестивали, смотры, выставки, социально-ориентированные проекты, акции и др.). Важным направлением работы МБУ ДО «ЦДО «Одаренность» является развитие детского общественного движения. В 2021 году в общеобразовательных организациях Старооскольского городского округа осуществляли свою деятельность 49 детских общественных организаций, из них 15 первичных отделения ООГДЮО «Российское движение школьников». Общее число участников детского общественного движения – 24194 человек, из них активистов РДШ – 2975 человек.

Система работы с детскими общественными организациями образовательных учреждений строится через проведение муниципального Смотра деятельности детских общественных организаций образовательных

учреждений Старооскольского городского округа, конкурсное движение и социальное проектирование.

В 2021 году в рамках Смотра ДОО члены детских общественных организаций приняли участие в конкурсах: конкурс PR-мобов «Здоровье с РДШ!», конкурс «РДШ – атмосфера творчества», Форум команд – участников РДШ «РДШ – создает будущее!», смотр-конкурс комнат актива детских общественных организаций, первичных отделений РДШ «Комната актива – центр притяжения инициативы и творчества», конкурс «КоЛаб: командная лаборатория «Дело было с РДШ...». Всего в 2021 году в данных мероприятиях приняло участие 2650 обучающихся.

В целях развития и поддержки творческой одаренности и социальной активности учащихся МБУ ДО «ЦДО «Одаренность» организуются мероприятия, как на внутреннем, так и на внешнем уровне (муниципальные конкурсы, смотры, выставки, социально-ориентированные проекты, акции и др.). Традиционным для МБУ ДО «ЦДО «Одаренность» стало проведение праздничных мероприятий, посвящённые Дню Победы, Дню города, Дню детских общественных организаций («Праздник детства»), календарные праздники.

В целях организации эффективной работы по безопасности дорожного движения и профилактике детского дорожно-транспортного травматизма, координации деятельности кадетских классов и юных инспекторов движения на базе МБУ ДО «ЦДО «Одаренность» функционирует Центр, координирующий деятельность кадетских классов и отрядов юных инспекторов движения. Центр ведёт свою работу по направлениям, позволяющим эффективно применять интерактивные формы обучения Правилам дорожного движения с учётом индивидуальных особенностей обучающихся, обеспечивающих возможность социализации и осознания себя грамотным участником дорожного движения. Для успешной реализации задач, поставленных Центром, ведётся совместная работа с ООО «Автошкола «ВИЛЛиС», ОГИБДД УМВД и образовательными организациями Старооскольского городского округа. В 2021 году Центром организованы и проведены 25 мероприятий, в которых приняли участие 7735 из числа воспитанников, обучающихся и педагогических работников образовательных организаций округа.

Ежегодно МБУ ДО «ЦДО «Одаренность» с целью гражданско-патриотического воспитания, социализации, формирования активной гражданской позиции, укрепления семейных традиций, развития творческого потенциала обучающихся и воспитанников образовательных организаций округа проводятся: военно-патриотический проект «Аты-баты»; социально

ориентированный проекты «Наше время»; социально ориентированный проект «Семейный Олимп»; конкурс социально ориентированных проектов «Поколение NEXT»; творческо-поисковый проект «Отечество.ru»; социально ориентированный проект «Доброволец. Волонтер. Тимуровец»; интеллектуальный марафон «ВсеЗнайки», муниципальная акция «ЧитайFest». За данный период времени в вышеназванных мероприятиях приняли участие 5667 обучающихся общеобразовательных организаций Старооскольского городского округа.

С августа 2021 года педагогами МБУ ДО «ЦДО «Одаренность» реализуется проект «Создание детского медиацентра для активистов детского общественного движения Старооскольского городского округа «#Включайся_online». В 2021 году в рамках деятельности Ассоциации «С нами» проведено 4 социальные акции: «Неугасима память поколений», «Автографы Победы», «3Д: Делаем Доброе Дело», «Бумеранг Добра», в которых приняли 48105 человека – участники Общероссийской общественно-государственной детско-юношеской организации «Российское движение школьников», члены тимуровской Ассоциации «С нами», педагоги, родители, адресаты тимуровской помощи.

В 2021 году коллектив МБУ ДО «ЦДО «Одаренность» принял активное участие в подготовке и проведении муниципальных мероприятий.

В 2021 году МБУ ДО «ЦДО «Одаренность» организовано и проведено 107 мероприятий интеллектуальной, творческой и социальной направленностей.

Приоритетной задачей развития учреждения является укрепление материально-технической базы, создание современной инфраструктуры и единого воспитательно-образовательного пространства для формирования у обучающихся социальных компетенций, гражданских установок, культуры здорового образа жизни.

С 2020 года МБУ ДО «ЦДО «Одаренность» входит в число образовательных организаций, на базе которых создаются новые места дополнительного образования детей в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Успех каждого ребёнка» национального проекта «Образование».

С целью эффективной реализации новых дополнительных общеразвивающих программ в 2021 году учреждению выделен комплекс современного оборудования для создания естественнонаучной лаборатории на общую сумму 745 028 рублей, что позволило обеспечить новыми местами дополнительного образования 90 обучающихся 14-17 лет.

Т.о., организация деятельности учреждения отличается системностью и целенаправленностью, что, в свою очередь, дает стабильно высокие результаты, как педагогического коллектива, так и обучающихся.

Вместе с тем педагогам МБУ ДО «ЦДО «Одаренность» необходимо совершенствовать и расширять формы и методы организации образовательной деятельности, обновлять содержание дополнительного образования с целью обеспечения качественного образования, необходимых условий для максимально эффективного использования всех имеющихся ресурсов, ориентированных на достижение результатов, заложенных в Программе развития учреждения.